



**Proceso de participación ciudadana  
para la elaboración del  
PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE  
ARAGONÉS**

**TALLER DELIBERATIVO 1  
INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS  
(MAÑANA)**

**Acta de la sesión**

**Zaragoza  
18 de enero de 2016**

# ÍNDICE

---

1. INTRODUCCIÓN	Pág. 3
2. DESARROLLO DE LA SESIÓN	Pág. 6
3. ASISTENTES	Pág. 7
4. BIENVENIDA Y PRESENTACIÓN	Pág. 8
5. APORTACIONES RESULTADO DE LA DELIBERACIÓN	Pág. 9
5.1. APORTACIONES AL DAFO	Pág. 9
5.2. APORTACIONES AL EJE “GESTIÓN”	Pág. 13
5.3. APORTACIONES AL EJE “FINANCIACIÓN”	Pág. 18
5.4. APORTACIONES AL EJE “INFRAESTRUCTURAS”	Pág. 23
6. VALORACIÓN INDIVIDUAL DE LAS APORTACIONES	Pág. 31
7. EVALUACIÓN DEL TALLER	Pág. 34
8. MONITORIZACIÓN DEL TALLER EN REDES SOCIALES	Pág. 36

# 1.INTRODUCCIÓN

---

El Gobierno de Aragón, a través de la Dirección General de Deporte, y contando con la colaboración de Aragón Participa, ha impulsado un proceso de participación que contribuya a la elaboración del **PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE ARAGONÉS 2016-2019**.

A lo largo de los años transcurridos desde que la Comunidad Autónoma de Aragón asumió la competencia en materia de deporte (artículo 71, 52<sup>a</sup>, del Estatuto de Autonomía de Aragón, reformado por la ley orgánica 5/2007, de 20 de abril), se han desarrollado desde el Gobierno autonómico diversas actuaciones con el objetivo de estimular y promover la práctica deportiva en Aragón. En la actualidad, es la voluntad de la **Dirección General de Deporte** dar un impulso a la política deportiva con el fin de responder, en base a criterios de eficacia, a las necesidades y demandas de la ciudadanía. Es por este motivo que se ha iniciado un proceso de trabajo que tiene por objeto la elaboración de un instrumento de planificación de la política deportiva a desarrollar durante los cuatro próximos años en nuestra comunidad autónoma.



A grandes rasgos, dicho Plan va a estar dirigido a la promoción del deporte de manera general, la regulación de la formación deportiva, la planificación territorial equilibrada de equipamientos deportivos, el fomento de la tecnificación y del alta rendimiento deportivo así como la prevención y control de la violencia en el deporte.

Gobierno de Aragón, consciente de que no es el único actor en este ámbito, aspira a conseguir que este Plan Estratégico sea **un instrumento compartido**, que no sólo defina las políticas públicas a ejecutar por el Gobierno autonómico, sino que sirva para que el resto de sectores y agentes deportivos de la Comunidad Autónoma tengan también definidas cuales deben ser las acciones a desarrollar por su parte, concretando las áreas de responsabilidad de cada uno de ellos.

Partiendo de estas consideraciones y con el objetivo de obtener un Plan que sea resultado del diálogo constructivo con las entidades públicas y privadas implicadas, se ha diseñado un **proceso de participación** que se desarrolla siguiendo las etapas básicas de todo proceso de participación institucional: fase informativa (celebrada el pasado 21 de diciembre), deliberativa y de retorno. El acta que se presenta en estas páginas es el resultado del primer taller participativo que forma parte de la fase deliberativa del proceso.

Para facilitar la deliberación, desde la Dirección General de Deporte se ha trabajado previamente en la elaboración de un **documento de debate**. La estructura de este material de partida es la siguiente:

- Presentación
- Análisis DAFO
- Marco normativo y de competencias
- Diagnóstico por ejes estratégicos:
  - Gestión del deporte
  - Financiación del deporte
  - Deporte federado y alta rendimiento
  - Infraestructuras deportivas
  - Formación
  - Deporte en etapas formativas: Escolar y Universitario

En concreto, se han establecido los siguientes cauces de participación:

**1) Participación presencial.** Tras el análisis y sistematización de las fichas de inscripción a las sesiones de trabajo presenciales, se ha planificado la realización de 9 talleres. La participación en los distintos talleres incluye en todos ellos un primer espacio para el debate sobre tres temas transversales: análisis DAFO, gestión y financiación del deporte; así como una segunda parte centrada en un eje temático específico.

Distribución de los talleres presenciales

Fecha	Horario	Eje temático específico taller
18/01/2016	Mañana (10 -14h)	<b>Infraestructuras</b>
19/01/2016	Tarde (16-18h)	<b>Infraestructuras</b>
20/01/2016	Mañana (10 -14h)	<b>Deporte en etapas formativas</b>
21/01/2016	Tarde (16-18h)	<b>Deporte en etapas formativas</b>
26/01/2016	Mañana (10 -14h)	<b>Deporte federado y alta rendimiento</b>
27/01/2016	Tarde (16-18h)	<b>Deporte federado y alta rendimiento</b>
01/02/2016	Mañana (10 -14h)	<b>Formación</b>
02/02/2016	Tarde (16-18h)	<b>Formación</b>
04/02/2016	Mañana (9 -14h)	<b>Todos los ejes</b>

Todas las actas de los talleres de debate se publicarán en el Portal Aragón Participa.

- 1) Participación on-line.** Desde el 21 de diciembre, cualquier persona o entidad puede enviar sus aportaciones a través del espacio de participación *on-line* abierto en el portal de Aragón Participa. De manera complementaria a dicha participación online, se ha diseñado un **cuestionario de opinión** al objeto de recabar información específica de utilidad para conocer las percepciones de los distintos actores del deporte aragonés.



## 2. DESARROLLO DE LA SESIÓN

---

El taller deliberativo 1 se ha celebrado el día 18 de enero de 2016 en horario de 10.00 a 14.00, en la Sala Hermanos Bayeu del Edificio Pignatelli, en Zaragoza.

Los **objetivos** de la sesión fueron los siguientes:

- Recoger aportaciones para elaborar un diagnóstico compartido de la situación del deporte en Aragón
- Recoger aportaciones relacionadas con su gestión y financiación
- Identificar problemáticas vinculadas a las infraestructuras deportivas y actuaciones a desarrollar

Para dar respuesta a estos objetivos, se planteó el orden del día que se enuncia a continuación:

<b>10- 10, 20</b>	Bienvenida y presentación
<b>10, 20- 11</b>	Dinámica 1 ( <b>Aportaciones al DAFO</b> )
<b>11- 12</b>	Dinámica 2 ( <b>Aportaciones a GESTIÓN- FINANCIACIÓN</b> )
<b>12- 12, 15</b>	Pausa – descanso
<b>12,15- 13, 40</b>	Dinámica 3 ( <b>Aportaciones a INFRAESTRUCTURAS</b> )
<b>13, 40- 13, 50</b>	Balance- resumen del taller
<b>13, 50- 14</b>	Evaluación y cierre



**TALLER DELIBERATIVO 1. “INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS”**  
ELABORACIÓN PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE ARAGONÉS

## 3. ASISTENTES A LA SESIÓN

### 3.1. Participantes y entidades

NOMBRE Y APELLIDOS		ENTIDAD
Francisco	Arnal Verón	Club Deportivo Zuera Racing
Francisco	Bernal Miguel	Ayto. Villanueva de Gallego
José María	Escribano	Asociación aragonesa de Gestores del Deporte (GEDA)
David	Falcón Miguel	COLEFA
Guillermo	Kleingries Forcén	Federación Aragonesa de natación
Alejandro	Laguna Martínez	Ayto. de Monegrillo
José Manuel	Larroy Calvo	Club Náutico Zaragoza Federación Aragonesa Piragüismo
Carmen	Maldonado Bravo	Federación Aragonesa de Montañismo
José María	Nasarre	Federación Aragonesa de Montañismo
Sergio	Rivas Chaverri	PRAMES
Alberto	Sánchez Biec	Universidad de Zaragoza

### 3.2. Organización

NOMBRE Y APELLIDOS		ENTIDAD
M <sup>a</sup> Jesús	García Ceballos	D. G. de Deporte
Rogelio	Salesa Martín	D. G. de Deporte
Carlos	Oliván Villobas	D.G. de Participación Ciudadana, Transparencia, Cooperación y Acción Exterior

### 3.3. Equipo de Facilitación

NOMBRE Y APELLIDOS	
Silvia	Benedí Peiró
Marta	Laguna Hernández
Eva	Tomás del Río



## 4. BIENVENIDA Y PRESENTACIÓN

---

**Mariano Soriano Lacambra, Director General de Deporte**, dio la bienvenida a las personas asistentes, agradeciendo su presencia, así como el interés manifestado. En su intervención, hizo especial hincapié en la necesidad de elaborar un instrumento de planificación a medio plazo que permita valorar la situación de partida del deporte en nuestra comunidad, que ayude a detectar necesidades y que planifique las actuaciones a desarrollar en los próximos años.



Concluyó su breve intervención invitando a todos los presentes a aprovechar los talleres de participación *“para volcar inquietudes, propuestas y críticas”* que contribuyan a enriquecer el documento final que va a elaborarse. Finalmente, dio paso al equipo de facilitación responsable de la dinamización de los talleres.



**Marta Laguna**, del equipo de facilitación, inició una ronda de presentación de las personas asistentes. Seguidamente realizó un breve resumen del proceso de participativo, explicando su finalidad, las fases del mismo así como los objetivos, metodología y reglas de funcionamiento del taller, concretando los diferentes roles a desempeñar según la tipología de actores presentes en el mismo.

A continuación, **Carlos Olivan**, asesor técnico de la Dirección General de Participación Ciudadana, Transparencia, Cooperación y Acción Exterior recordó que todos los talleres han sido diseñados reproduciendo el siguiente esquema: una primera parte donde se abordan ámbitos transversales a todas las sesiones (análisis diagnóstico, gestión y financiación del deporte); y un segundo momento donde se plantea en cada taller la recogida específica de aportaciones relativas a un eje concreto (Infraestructuras, formación etc. según proceda). Dicho planteamiento pretende facilitar la participación de las personas interesadas en asistir a más de un taller, optimizándose el uso de los tiempos.



## 5. APORTACIONES RESULTADO DE LA DELIBERACIÓN

---

### 5.1. APORTACIONES AL DAFO

La radiografía inicial de la situación del deporte aragonés se sintetiza en un DAFO contenido en el documento base de debate elaborado desde la Dirección General de Deporte. Dicha radiografía ha sido sometida a contraste por parte de los participantes en los talleres. Las aportaciones al diagnóstico general de la situación del deporte en Aragón recogidas en el primer taller han sido las siguientes:



#### DEBILIDADES

- 1. Incidencia de las características demográficas y territoriales de nuestra CC.AA: Despoblación y dispersión.**
  - Como consecuencia se considera que se registra un desigual acceso a los servicios e infraestructuras deportivas.
- 2. Falta, escasez de incentivos, patrocinios privados.**
  - Algunos participantes coinciden en esta afirmación, pero lo encuadran en la dimensión “Amenazas”.
  - Se vincula a la necesidad de facilitar exenciones fiscales a los patrocinadores.
- 3. Ausencia de conexión del tejido asociativo.**
  - La existencia de tejido asociativo es una fortaleza, tal y como figura en el DAFO inicial, pero se advierte que necesita interconexión.
- 4. El Plan no introduce su misión/visión.**
  - Se echa en falta que el documento explique la concepción del deporte de la que se parte, así como la explicación relativa al “para qué”. y al “hacia dónde”. Mayor concreción.
  - Desde la D.G. de Deporte se apunta que han tenido en consideración esta cuestión en la fase previa de elaboración del documento base. Al

tratarse de un Plan estratégico incluirá esta perspectiva. Se responde que se decidió vincular su concreción al análisis de las aportaciones de los talleres con el objeto de disponer de una perspectiva más amplia.

**5. Instalaciones deportivas antiguas y falta de financiación para su correcto mantenimiento.**

- Muchas instalaciones se han quedado obsoletas.
- También se señala que en algunos casos nos encontramos con instalaciones desproporcionadas y ayuntamientos que no tienen posibilidades de mantenerlas.

**6. Descoordinación entre departamentos que intervienen en actividades deportivas del medio natural.**

- Se ejemplifica apuntando que en algunas de las actividades vinculadas a la Federación de montañismo interviene el área de Medio ambiente, pero también de Turismo etc. Falta coordinación entre las mismas. La gestión de una competición en el medio natural se complica por la situación descrita.
- También se plantea en el espacio relativo a amenazas.

**7. Ausencia de redes de cooperación entre asociaciones y agentes.**

- Se considera que puede convertirse en una oportunidad.

**8. Clara desconexión entre la realidad educativa y la deportiva.**

- Esta debilidad contenida en el documento de debate, precisa aclaración por parte de un grupo de participantes.
- Desde la DG. de Deporte se justifica el contexto en el que se enmarca dicha fragmentación que se deriva del modelo de deporte escolar actual.

**9. Falta participación de las mujeres en el ámbito directivo.**

- Las instituciones deben ser más igualitarias.
- Se comenta que a nivel de la práctica, existen matices ya que a partir de los 50 años hay muchas más mujeres que practican deporte.
- Se apunta que estas percepciones hay que contrastarlas con los datos que arrojan las encuestas.

**AMENAZAS**

**1. No considerar el deporte como un gasto social.**

- Debe ser considerado como educación y sanidad, como gasto social.

- 2. Desigual acceso a los servicios e infraestructuras deportivas.**
- 3. Despoblación y dispersión geográfica de la población aragonesa.**
  - También había sido considerado como una debilidad. Es una amenaza visto como una tendencia a futuro si no se invierte.
- 4. Falta de un mínimo número de usuarios para la práctica de determinados deportes**
  - Amenaza consecuencia de la despoblación.
- 5. Desigual distribución de instalaciones deportivas.**
  - Se considera que hay deportes en los que se ha invertido mucho tradicionalmente en cuanto a instalaciones, pero sin embargo hay otros en el otro extremo (“su capacidad de práctica deportiva hace que no se pueda celebrar ni un campeonato de España”).
- 6. Falta de cultura deportiva.**
  - Se apunta que algunos de los dirigentes políticos conciben el deporte como algo innecesario.
- 7. Descoordinación entre las administraciones competentes en deporte.**

<b>FORTALEZAS</b>
-------------------

- 1. Se dispone de eventos con un importante peso económico en el territorio.**
- 2. Recursos naturales únicos, no solo excelentes.**
  - Dentro del contexto estatal algunos recursos no existen en otras comunidades.
- 3. Situación estratégica de Aragón y Zaragoza.**
  - Posibilidad de celebrar variados eventos deportivos.
- 4. Las consecuencias de la situación política catalana ante la eventual posibilidad del independentismo.**
  - No está claro si se trata de una amenaza o una oportunidad. Se plantea la posibilidad de su estudio para afrontar posibles repercusiones.

## OPORTUNIDADES

- 1. Contribución del deporte al desarrollo rural.**
  - No solo al económico sino también desde otras perspectivas de carácter territorial.
- 2. Aprovechamiento de las energías renovables (sol, viento) para reducir costes energéticos de las instalaciones deportivas**



## 5.2. APORTACIONES AL EJE ESTRATÉGICO “GESTIÓN”

A continuación, se recogen las aportaciones formuladas en el primer taller en relación a la GESTIÓN del deporte. En primer lugar, se identifica el número de aportación reproduciendo el orden en el que fueron enunciadas en el taller, así como el resultado agregado de las valoraciones individuales de la propuesta (si se considera de prioridad alta, media, baja o nula). En segundo lugar, se enuncia el titular de la propuesta formulada y su descripción, incluyendo, si procede, los comentarios que ha suscitado fruto de la deliberación presencial.

<b>PROPUESTA N°1</b>	<b>70% Alta</b> <b>20% Media</b> <b>10% Bajo</b>
<b>ÓRGANO DE ENCUENTRO DE LAS FEDERACIONES</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Se propone la creación de lugares de encuentro entre las diferentes federaciones deportivas. Objetivo: compartir inquietudes y colaborar en la solución a sus problemas.	

<b>PROPUESTA N°2</b>	<b>40% Alta</b> <b>40% Media</b> <b>20% Baja</b>
<b>RACIONALIZAR LOS PROCESOS ELECTORALES DE LAS FEDERACIONES</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Las elecciones de una federación deportiva aragonesa se extienden durante unos 5 meses, mientras que las elecciones generales en nuestro país duran 2 meses. Se considera necesario que se racionalicen dichos procesos.	



<b>PROPUESTA Nº3</b>	<b>30% Alta 50% Media 20% Baja</b>
<b>CREAR UN ORGANISMO EN EL QUE CONFLUYA DEPORTE Y SALUD</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se considera necesario contar con un ente encargado de la promoción y control/supervisión del deporte saludable. Se apunta que existe cada día más demanda de la práctica de deporte por salud, motivo por el cual se considera adecuado que se centralicen y coordinen las actuaciones que en este sentido se desarrollan desde ambos ámbitos.</p>	

<b>PROPUESTA Nº4</b>	<b>60% Alta 30% Media 10% Baja</b>
<b>CREACIÓN DE UN ORGANISMO PÚBLICO CON COMPETENCIAS TRANSVERSALES DEPORTIVAS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Dicho organismo operaría de manera similar a una “ventanilla única” para los agentes deportivos ante cualquier trámite. Resolvería de forma transversal los problemas competenciales y ayudaría a la organización deportiva.</p>	

<b>PROPUESTA Nº5</b>	<b>30% Alta 50% Media 20% Baja</b>
<b>SE PRECISA DISPONER DE DATOS PARA LA TOMA DE DECISIONES</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Sería útil diseñar/disponer de una herramienta que permita acceder a información actualizada de la práctica deportiva en Aragón en todos sus ámbitos. Se percibe como clave para la gestión eficaz.</p>	

**PROPUESTA N°6**

**40% Alta**  
**50% Media**  
**10% Baja**

**SE PRECISA UN NUEVO MARCO NORMATIVO**

**DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA**

Se demanda un marco normativo que establezca de forma explícita las competencias de los diferentes agentes. Definirlo en un marco legal se considera la solución para que todos los agentes sean conocedores de cuál es su función (empresas, federaciones etc.). Se destaca que permitiría clarificar las competencias de educación, sanidad... en sus diversos niveles administrativos (Ayuntamiento etc.)

En sala, se explica que pese a su existencia, no expresa de forma clara cuáles son las competencias de los distintos agentes. Falta coordinación. Se apunta, además, que debería crearse una herramienta que controle su aplicación.

Asimismo, en el marco normativo se podrían incluir y desarrollar otras actuaciones como la creación de la ventanilla única (en relación a una propuesta previa), etc.

**PROPUESTA N°7**

**70% Alta**  
**20% Media**  
**10% Baja**

**UBICAR DEPORTE EN EL DEPARTAMENTO DE PRESIDENCIA**

**DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA**

Se justifica en base a su transversalidad. Hay que entender el deporte en el sentido amplio. Se debería ubicar en el Departamento de Presidencia al objeto de que pueda convertirse en un nexo de unión y coordinación. *“El mejor momento que tuvo el deporte en Aragón fue cuando estuvo en Presidencia”.*



<b>PROPUESTA N°8</b>	<b>100% Alta</b>
<b>MEJORAR LA GESTIÓN DEL DEPORTE ESCOLAR</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se propone intensificar el planteamiento de actuaciones desde Educación, destacando la necesidad de plantear objetivos claros. Se considera que el futuro del deporte escolar está en gestionarlo desde dentro del centro educativo.</p> <p>A su vez, se señala que los datos evidencian que el modelo de los juegos escolares de las últimas décadas no ha servido para mejorar de manera significativa.</p>	

<b>PROPUESTA N°9</b>	<b>50% Media 50% Baja</b>
<b>MEJORAR LA GESTIÓN DEL DEPORTE ESCOLAR DOTÁNDOLA DE MAYOR APORTACIÓN ECONÓMICA.</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se considera que la mejora en la gestión del deporte escolar debe estar ligada a una mayor dotación presupuestaria.</p>	

<b>PROPUESTA N°10</b>	<b>70% Alta 20% Media 10% Baja</b>
<b>INCLUIR DEPORTE ESCOLAR EN EL CURRÍCULO EDUCATIVO</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se apunta que es preciso mejorar la coordinación entre Educación y Deporte e incluir el deporte escolar en el currículo formativo.</p> <p>Se debe de fomentar la práctica del deporte escolar separándola de la que se desarrolla en exclusiva los fines de semana. Distinguir entre el deporte dentro de la escuela y el que se practica a nivel federado o de ocio.</p>	

<b>PROPUESTA Nº11</b>	<b>50% Alta</b> <b>40% Media</b> <b>10% Baja</b>
<b>ASESORAMIENTO TÉCNICO DE DGA A AYTOS. PARA LA CREACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS Y/O LA OPTIMIZACIÓN DE LAS YA EXISTENTES</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA.</b></p> <p>Los municipios necesitan asesoramiento sobre las infraestructuras mínimas necesarias en función de población etc. y sobre mecanismos de gestión y mantenimiento adecuado de las infraestructuras existentes. Desde la gestión de DGA se debería ofrecer el citado asesoramiento.</p>	

<b>PROPUESTA Nº12</b>	<b>50% Alta</b> <b>40% Media</b> <b>10% Baja</b>
<b>CREACIÓN DE UN ENTE CONSULTOR EN TEMAS DE GESTIÓN DEPORTIVA QUE COORDINE ACTIVIDADES</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Dicho ente asesoraría y daría respuestas a cuestiones jurídicas, laborales etc. relacionadas con la gestión deportiva. Debe existir coordinación, por lo que se valora la creación de una mesa de trabajo que coordine y aproveche sinergias. Se percibe como especialmente necesario para comarcas, ayuntamientos etc.</p> <p>Desde la DG de Deporte se comenta la posibilidad de apertura de una oficina virtual que prestaría apoyo en este sentido.</p>	

<b>PROPUESTA Nº13</b>	<b>50% Alta</b> <b>30% Media</b> <b>20% Baja</b>
<b>REGULARIZACIÓN DEL MERCADO LABORAL EN EL ÁMBITO DEPORTIVO</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se considera necesario especificar y clarificar desde la gestión quiénes tienen competencias para llevar a cabo actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Técnico deportivo</li> <li>- Maestro especialista</li> <li>- Grado en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte</li> <li>- Máster, postgrado</li> </ul>	

### 5.3. APORTACIONES AL EJE ESTRATÉGICO “FINANCIACIÓN”

A continuación, se recogen las aportaciones formuladas en el primer taller en relación al eje relativo a la FINANCIACIÓN del deporte. Se reproduce el esquema del apartado anterior. Es decir, en primer lugar, se identifica el número de aportación reproduciendo el orden en el que fueron enunciadas en el taller, así como su valoración. En segundo lugar, se aporta el titular de la aportación y su descripción, incluyendo, si procede, los comentarios que ha suscitado fruto de la deliberación en la sesión.

<b>PROPUESTA N°1</b>	<b>40% Alta 30% Media 20% Baja 10% Ninguna</b>
<b>SUBVENCIONES A LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS: SIMPLIFICACIÓN</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Facilitar y simplificar el proceso de justificación de las subvenciones, sobre todo en el ámbito de la actividad deportiva.	

<b>PROPUESTA N°2</b>	<b>70% Alta 30% Media</b>
<b>SUBVENCIONES A LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS: ADECUACIÓN TEMPORAL</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> En paralelo a la propuesta anterior se reclama una publicación de las convocatorias en los plazos adecuados.	

<b>PROPUESTA N°3</b>	<b>40% Alta 60% Media</b>
<b>EL DEPORTE EN EDAD ESCOLAR DEBE ESTAR SUBVENCIONADO POR DEPORTE</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Se debe garantizar la financiación del deporte en las etapas educativas (desde primaria hasta la universidad) siendo esta competencia de los poderes públicos.  De esta forma, se facilitaría que el acceso al deporte se desarrolle en igualdad de condiciones.	

**PROPUESTA N°4**

**40% Alta**  
**50% Media**  
**10% Baja**

**SE PRECISA UNA “FOTO” DE LA FINANCIACIÓN DEL DEPORTE**

**DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA**

Se considera necesario disponer de una herramienta activa, transparente y dinámica que permita conocer el cómo y quién financia el deporte en Aragón. Debería incluir a todos los agentes públicos y privados.

La creación de la citada herramienta de sistematización y difusión de los datos puede estar ligada a la elaboración de un estudio previo para su definición. Se valora como fundamental contar con dicha herramienta administrativa que pueda hacer visible cómo se financia el deporte por parte de todos los agentes implicados.

**PROPUESTA N°5**

**60% Alta**  
**30% Media**  
**10% Baja**

**EVENTOS DEPORTIVOS DE CATEGORÍAS INFERIORES\* (AYUDA, NO PARA ESPECTADORES SINO PARA DEPORTISTAS)**

**DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA**

Se señala que, aprovechando la situación estratégica de Zaragoza y Aragón, se podría facilitar y apoyar un calendario de torneos de categorías inferiores de todos los deportes. Así, se considera que:

- Se crea competición deportiva de nivel nacional
- Se ayuda a financiar al promotor

En definitiva, se reclama financiación pública para eventos que no tienen que ser necesariamente “mega-eventos” sino celebraciones de categorías intermedias más relacionadas con la práctica deportiva.

\*En el debate se puntualiza que no necesariamente tienen que ser categorías inferiores (pueden ser intermedias). Lo que se pone de manifiesto es que no tienen que financiarse en exclusiva eventos mediáticos.

<b>PROPUESTA N°6</b>	<b>40% Alta 50% Media 10% Baja</b>
<b>REPLANTEAR EL ALCANCE DE LA FINANCIACIÓN DEL DEPORTE PROFESIONAL</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b>          Se plantea la necesidad de estudiar la repercusión de la financiación pública del deporte profesional en el deporte base y en la actividad física de la ciudadanía. Se trataría de dar respuesta a la siguiente pregunta: <i>¿Hasta qué punto tiene que estar financiado el deporte profesional?</i></p>	

<b>PROPUESTA N°7</b>	<b>70% Alta 20% Media 10% Baja</b>
<b>MAYOR APORTACIÓN ECONÓMICA EN EL ÁMBITO DEL DEPORTE ESCOLAR</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b>          Se reclama una mayor aportación presupuestaria a las actuaciones que en materia de deporte se desarrollen en el contexto escolar.</p>	

<b>PROPUESTA N°8</b>	<b>70% Alta 30% Media</b>
<b>MEJORAR LA FISCALIDAD PARA EL SECTOR PRIVADO</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b>          Promover más ventajas fiscales para el sector privado que desarrolla su actividad en el ámbito deportivo a través de diversos mecanismos: patrocinio, incentivos fiscales etc.</p>	



**TALLER DELIBERATIVO 1. “INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS”  
 ELABORACIÓN PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE ARAGONÉS**

<b>PROPUESTA Nº9</b>	<b>20% Alta</b> <b>80% Media</b>
<b>APOYAR LA GESTIÓN PARA LA CELEBRACIÓN DE GRANDES EVENTOS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>La DGD debería liderar el apoyo a la celebración de grandes eventos en Aragón. Se apunta que dicho apoyo no está ligado en exclusiva al ámbito de la financiación, también se precisa gestión/colaboración.</p>	

<b>PROPUESTA Nº10</b>	<b>40% Alta</b> <b>50% Media</b> <b>10% Baja</b>
<b>PATROCINIO DE DEPORTES MINORITARIOS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se señala que los clubes necesitan patrocinios. En este sentido, se apuesta porque las empresas que aportan dinero a los clubes, obtengan una contraprestación vinculada a la exención de impuestos sobre las cantidades aportadas. También se contempla como una fórmula atractiva el que Gobierno de Aragón pueda influir en la imagen exterior a través de radio y televisión.</p> <p>Se destacan las dificultades de algunos deportes minoritarios. <i>“El piragüismo es un deporte barato para el deportista, pero muy caro para el club, las piraguas cuestan entre 1000 y 3000 € y los clubes necesitamos un patrocinio”.</i></p>	



<b>PROPUESTA Nº11</b>	<b>70% Alta 30% Media</b>
<b>FACILITAR QUE A TRAVÉS DE LA TELEVISIÓN Y DE OTROS MEDIOS DE COMUNICACIÓN SE VISIBILICE EL DEPORTE ARAGONÉS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Desde las instituciones se debe promocionar la visibilidad del deporte Aragonés en los diferentes medios de comunicación, en especial en los soportes de comunicación públicos.</p>	

<b>PROPUESTA Nº12</b>	<b>70% Alta 20% Media 10% Baja</b>
<b>LA PROMOCIÓN DE LA VIDA ACTIVA ES COMPETENCIA DE TODOS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p><b>Propuesta)</b> Se señala que los poderes públicos (autonómicos, municipales), el sector privado empresarial y la ciudadanía deben contribuir a la financiación de la vida activa de las personas.</p> <p><b>Propuesta Bis)</b> Vincular la prescripción de actividad física al ámbito sanitario, es decir, se propone conseguir que parte del presupuesto de sanidad se destine a programas de prevención de la salud de índole deportiva.</p>	

<b>PROPUESTA Nº13</b>	<b>40% Alta 60% Media</b>
<b>SUBVENCIONES PARTICULARES Y DIFERENCIAS DE CADA DEPORTE A TENER EN CUENTA</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se considera que las convocatorias de subvenciones tienen en cuenta un modelo de organización genérico que suele coincidir con la práctica el deporte de equipo. Se pone el acento en la existencia de otros deportes con una organización diferente. Consideran que debe tenerse en cuenta esta circunstancia porque se valora como difícil que esos deportes puedan justificar subvenciones.</p>	

#### 5.4. APORTACIONES AL EJE ESTRATÉGICO “INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS”

<b>PROPUESTA N°1</b>	<b>100% Alta</b>
<b>FINANCIACIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Se propone impulsar la inversión para dotar a las instalaciones de sistemas que reduzcan el gasto corriente en suministro eléctrico y gas a través de la instalación de energías renovables.	

<b>PROPUESTA N°2</b>	<b>44% Alta</b> <b>56% Media</b>
<b>COORDINACIÓN DEL USO DE INFRAESTRUCTURAS</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Se propone la necesidad de crear un mecanismo para organizar, distribuir y coordinar el uso de los espacios e infraestructuras existentes.  Se apunta, por otro lado, que se deberían facilitar nuevas instalaciones en el caso de ser necesario.	

<b>PROPUESTA N°3</b>	<b>100% Alta</b>
<b>RACIONALIZAR LA INVERSIÓN DE INSTALACIONES</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Se considera fundamental estudiar la viabilidad de las instalaciones de acuerdo al tamaño de los municipios y a otras variables de uso.  En paralelo, se completa la propuesta señalándose la importancia de estudiar las necesidades de cada deporte de cara a la racionalización de las instalaciones. Se pone el acento en la importancia de tener en consideración el estudio de los gastos de mantenimiento y conservación de las instalaciones.  Se llama la atención acerca de la necesidad de consultar a los actores con experiencia en cada deporte de cara a establecer unos parámetros para la racionalización de las instalaciones.	

<b>PROPUESTA N°4</b>	<b>89% Alta</b> <b>11% Media</b>
<b>DISEÑO DE INFRAESTRUCTURAS PARTICIPADO</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>En línea con la propuesta previa, se pone el acento en la necesidad de incluir la perspectiva de diferentes actores (expertos en la práctica de un deporte, usuarios etc.) a la hora de proceder al diseño de las infraestructuras.</p> <p>Se llama la atención sobre las importantes cuantías económicas que deben afrontarse, que hacen necesario tener en consideración diferentes perspectivas en el diseño para que el resultado sea óptimo.</p>	

<b>PROPUESTA N°5</b>	<b>67% Alta</b> <b>33% Media</b>
<b>ESTUDIO DE SINERGIAS ENTRE INSTALACIONES</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Estudiar si se pueden establecer sinergias entre el uso de diferentes instalaciones; se propone utilizar las instalaciones para deporte escolar y deporte de alta competición.</p> <p>Establecer planes de coordinación para optimizar el uso de las instalaciones.</p>	

<b>PROPUESTA N°6</b>	<b>56% Alta</b> <b>44% Media</b>
<b>INCURSIÓN DE LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Facilitar ayudas para la incorporación de nuevas tecnologías que contribuyan a canalizar y mejorar la gestión y utilización de las infraestructuras deportivas.</p> <p>Se expone en términos de modernización de canales (reservas de pistas <i>online</i> etc.)</p>	

<b>PROPUESTA N°7</b>	<b>56% Alta</b> <b>33% Media</b> <b>11% Baja</b>
<b>INFORMACIÓN DEL USO DE LAS INSTALACIONES</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se precisa información en relación al uso de las infraestructuras deportivas (control de accesos, número de usuarios, de usos etc.).</p> <p>Esta información permitiría conocer las instalaciones que están infrutilizadas etc.</p>	

<b>PROPUESTA N°8</b>	<b>44% Alta</b> <b>44% Media</b> <b>11% Baja</b>
<b>INFRAESTRUCTURAS EN LOS CENTROS ESCOLARES</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se reclama que las infraestructuras de los centros escolares faciliten equipamientos para la práctica de diversos deportes (no sólo fútbol y baloncesto). Se debe tener en cuenta la dinámica deportiva existente en el territorio aragonés.</p>	

<b>PROPUESTA N°9</b>	<b>11% Alta</b> <b>56% Media</b> <b>33% Baja</b>
<b>DIFERENCIAR LAS INFRAESTRUCTURAS PARA LA PRÁCTICA DEPORTIVA Y PARA EL ALMACENAMIENTO DE MATERIAL</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se plantea la necesidad de diferenciar entre las infraestructuras utilizadas para la práctica deportiva y las que tienen por objeto el almacenamiento de material.</p>	

**PROPUESTA Nº10**

**67% Alta**  
**22% Media**  
**11% Baja**

**ACONDICIONAR LOS ACCESOS PARA LA PRÁCTICA DEL DEPORTE AL AIRE LIBRE**

**DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA**

Se considera necesario acondicionar adecuadamente los accesos a la práctica del deporte al aire libre y más concretamente, para la práctica de deportes acuáticos.

Es preciso avanzar en el acondicionamiento de las riberas de los ríos.

Se especifica que en este tipo de deportes la interlocución con la administración es complicada porque además de la confluencia de varios departamentos de DGA, se precisa la colaboración de la Confederación Hidrográfica del Ebro.

**PROPUESTA Nº11**

**56% Alta**  
**44% Media**

**REGLAMENTAR LA OBLIGATORIEDAD DE LA EXISTENCIA DE PERSONAL CUALIFICADO AL MANDO DE LAS INSTALACIONES**

**DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA**

Se propone reglamentar la obligatoriedad de la existencia de personal cualificado que gestione las instalaciones, apuntando la necesidad de que se desarrolle esta actividad a través de profesionales con el Grado en CAFE con especialidad en gestión, vinculándolo a la regulación del sector deportivo

Se comenta la posibilidad de, según las características del territorio, agrupar la gestión de instalaciones ligándolas a un solo responsable.

BIS. Se recoge otra aportación en la misma línea: Gestores en las instalaciones con la formación necesaria.



<b>PROPUESTA Nº12</b>	<b>78% Alta</b> <b>22% Media</b>
<b>VINCULAR LA CONCESIÓN DE AYUDAS A LA CONSTRUCCIÓN A LA EXISTENCIA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL PROMOTOR</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se propone vincular la concesión de ayudas para la construcción de instalaciones a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El estudio de su viabilidad económica</li> <li>- El estudio de práctica deportiva y de usos</li> <li>- Vinculación con otras infraestructuras: colegios, centros de salud, centros de día, residencias, otras instalaciones deportivas.</li> </ul>	

<b>PROPUESTA Nº13</b>	<b>78% Alta</b> <b>22% Baja</b>
<b>COLABORACIÓN INTERDEPARTAMENTAL PARA EL USO DE LAS INSTALACIONES DEL MEDIO NATURAL</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Las instalaciones deportivas en el medio natural exigen la colaboración de varios departamentos, como Medio ambiente , Turismo o Desarrollo Territorial. Es por ello que se reclama mejorar la colaboración interdepartamental.</p> <p>Ejemplos: Senderos señalizados o zonas de escalada.</p>	

<b>PROPUESTA Nº14</b>	<b>78% Alta</b> <b>11% Media</b> <b>11% Baja</b>
<b>LAS INFRAESTRUCTURAS EN LA NATURALEZA SON UN RECLAMO TURÍSTICO Y AYUDAN AL DESARROLLO RURAL</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se pone en valor la necesidad de impulsar infraestructuras deportivas en la naturaleza ya que son un reclamo turístico (no sólo se utilizan por los aragoneses) y contribuyen al desarrollo rural.</p>	

<b>PROPUESTA Nº15</b>	<b>67% Alta</b> <b>33% Media</b>
<b>INCLUSIÓN DE LAS INSTALACIONES AL AIRE LIBRE DENTRO DEL CENSO: SENDEROS BALIZADOS, VÍAS DE ESCALADA, REFUGIOS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se destaca que se trata de instalaciones muy utilizadas por el conjunto de la población. Su inclusión en el censo de instalaciones deportivas facilitará, además, la creación de un inventario actualizado, promoviendo de este modo una clasificación que redundara en la seguridad de los usuarios.</p>	

<b>PROPUESTA Nº16</b>	<b>67% Alta</b> <b>33% Media</b>
<b>FORMACIÓN PARA LA GESTIÓN</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se propone que desde la Escuela Aragonesa del Deporte se impulse formación específica que mejore las competencias de los profesionales en el ámbito de la gestión, relacionando esta formación con la agencia nacional de cualificaciones profesionales.</p> <p>Se comenta que es fundamental porque se debería exigir un plan de gestión antes de la ejecución de una infraestructura deportiva.</p>	

<b>PROPUESTA Nº17</b>	<b>67% Alta</b> <b>33% Media</b>
<b>ESTABLECER UNA NORMA QUE REGULE LOS RECURSOS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>El Gobierno de Aragón debe disponer de una normativa de “obligado cumplimiento” para la construcción de espacios de uso deportivo por parte del sector público y/o con financiación pública.</p> <p>Implicaría definir “las normas del juego”: refugios, rutas de bicicleta..., estableciéndose clasificaciones según titularidad etc....</p>	

<b>PROPUESTA Nº18</b>	<b>56% Alta</b> <b>44% Media</b>
<b>DESARROLLAR UN NUEVO MAPA DE RECURSOS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>Se considera que se necesita un mapa de recursos activo, que permita disponer de información para la toma de decisiones, que sea transparente y de fácil acceso.</p>	

<b>PROPUESTA Nº19</b>	<b>78% Alta</b> <b>22% Media</b>
<b>DISEÑO EFICIENTE DE LOS RECURSOS</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>La eficiencia energética y el respeto medioambiental deberán ser premisas fundamentales en el diseño de nuevas infraestructuras deportivas y en la remodelación de las existentes.</p> <p>Se deben establecer medidas que fomenten esta propuesta en el sector privado.</p>	

<b>PROPUESTA Nº20</b>	<b>44% Alta</b> <b>56% Media</b>
<b>LA ADMINISTRACIÓN FOMENTARÁ LA COLABORACIÓN</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>La administración fomentará la colaboración público/privada para la gestión de los nuevos espacios deportivos. Debe ser considerada como una fórmula a estudiar para el diseño, construcción y gestión de las infraestructuras.</p>	

<b>PROPUESTA Nº21</b>	<b>67% Alta</b> <b>33% Media</b>
<b>LOS NUEVOS ESPACIOS DEBERÁN TENER UN COMPONENTE MULTIFUNCIONAL</b>	
<p><b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b></p> <p>El diseño de nuevos espacios se deberá tener en cuenta las nuevas demandas y tendencias sociales. En la medida de lo posible fomentarán la conciliación de la vida personal.</p>	

<b>PROPUESTA Nº22</b>	<b>78% Alta</b> <b>22% Media</b>
<b>REMODELACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Se propone que se aumente la inversión en la remodelación de infraestructuras antiguas que puedan ser adaptadas.	

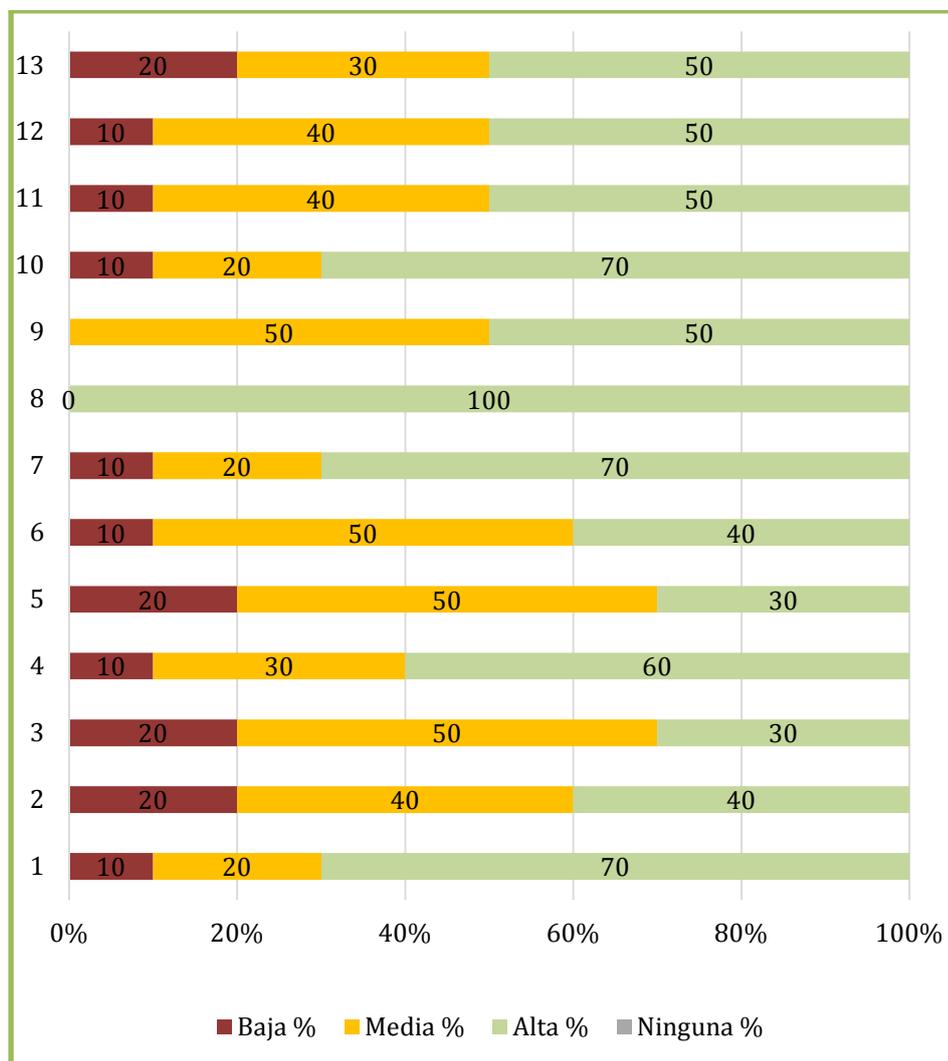
<b>PROPUESTA Nº23</b>	<b>67% Alta</b> <b>22% Media</b> <b>11%</b>
<b>CIRCUITOS SALUDABLES</b>	
<b>DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA</b> Aprovechamiento de parques, caminos, senderos... como circuitos saludables, instalando paneles informativos con recorridos e información para la práctica deportiva libre.	



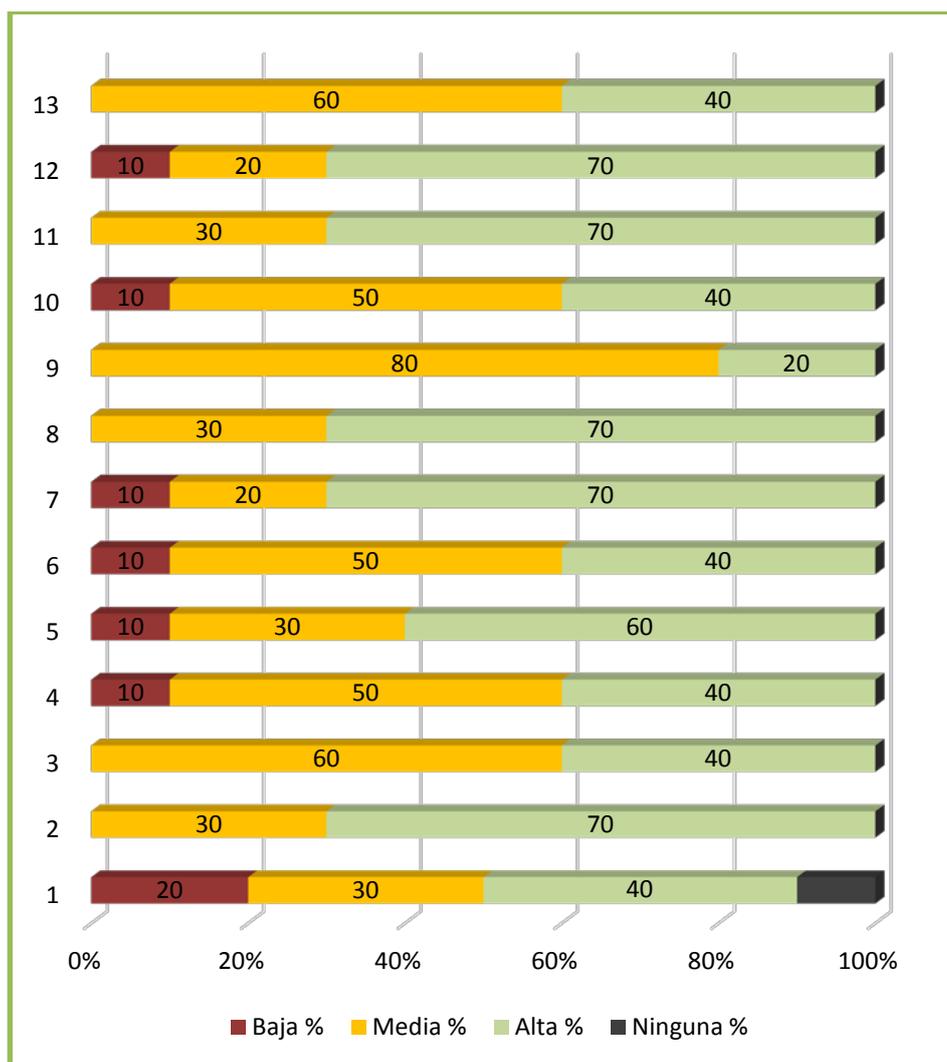
## 6. VALORACIÓN DE LAS APORTACIONES

Se presentan, de forma agregada, los resultados de los posicionamientos de los participantes respecto a cada una de las aportaciones realizadas durante la primera sesión de deliberación

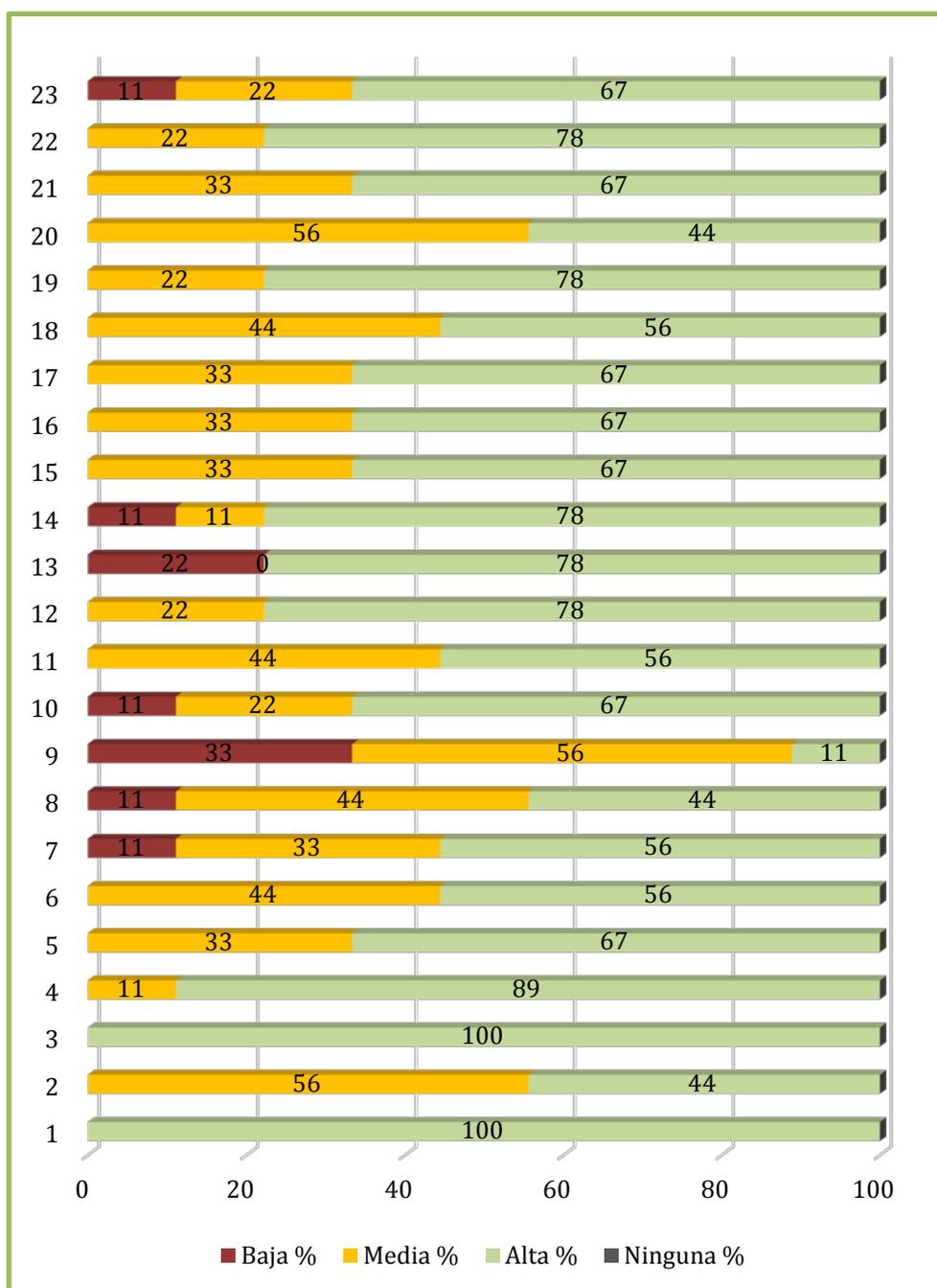
**Gráfico 1.** Valoración de la prioridad de las aportaciones recogidas en el Eje “Gestión”(%)



**Gráfico 2.** Valoración de las aportaciones recogidas en al Eje “Financiación”(%)



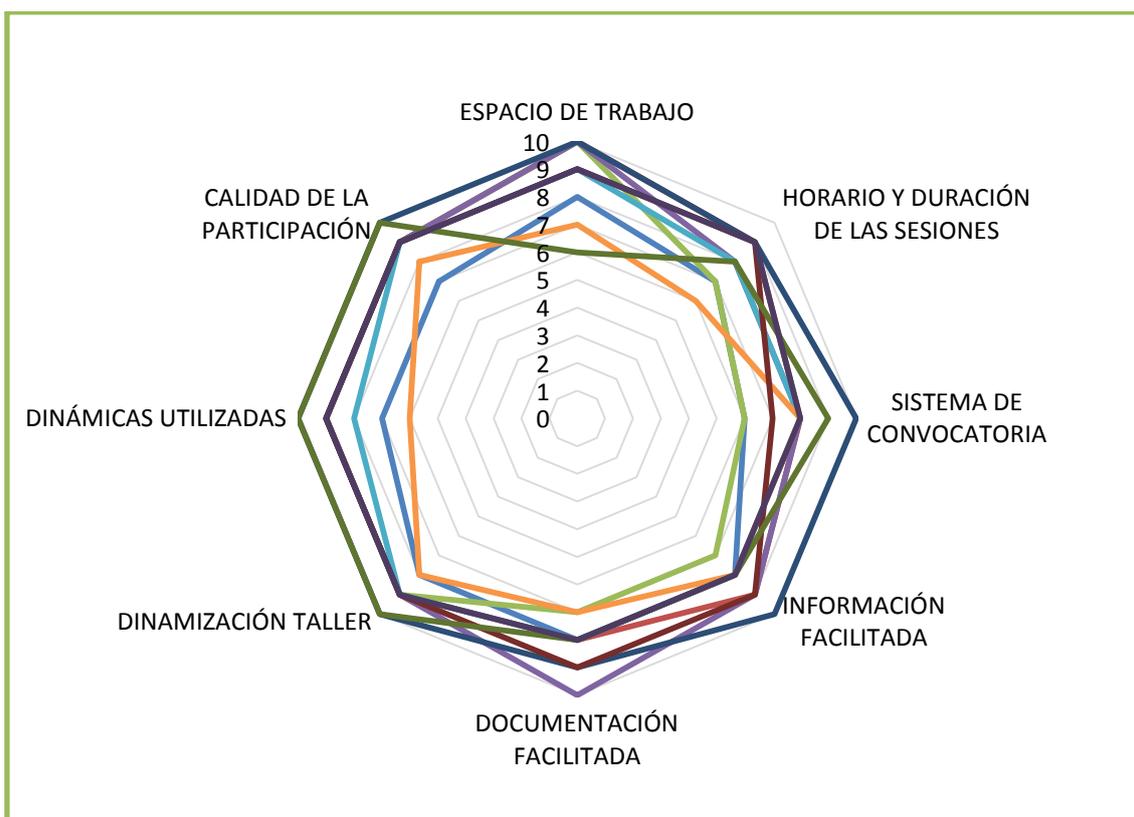
**Gráfico 3.** Valoración de la prioridad de las aportaciones al Eje “Infraestructuras deportivas”(%)



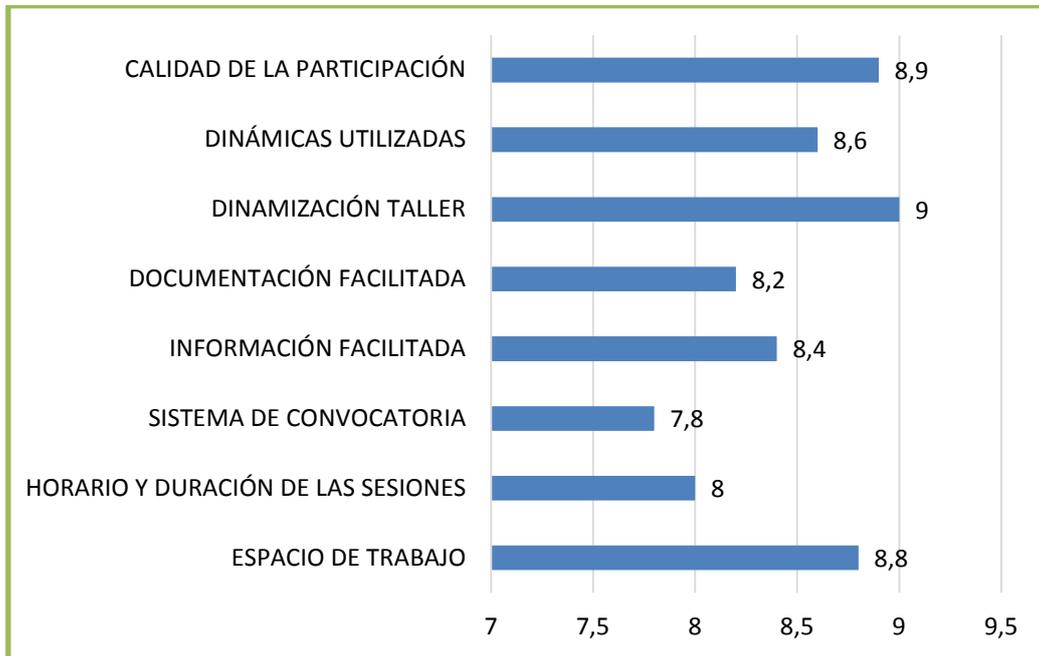
## 7. EVALUACIÓN DEL TALLER

Con el objetivo de evaluar la sesión, se facilitó a las asistentes un cuestionario dividido en dos partes: una primera para valorar de manera cerrada varios aspectos del taller (a través de un baremo que oscila entre el 1 y el 10, siendo 10 la puntuación máxima); y una segunda, en la que se pueden incluir valoraciones, comentarios y sugerencias de manera abierta.

**Gráfico 1.** Valoración Taller “Infraestructuras” según aspectos evaluados



**Gráfico 2.** Calificaciones medias. Taller “Infraestructuras”



**ASPECTOS POSITIVOS A DESTACAR**

- Dinámica de trabajo
- Facilidad para participar, aportar

**ASPECTOS A MEJORAR**

- Posibilidad de tener ejemplos prácticos

## 8. MONITORIZACIÓN DEL TALLER EN REDES SOCIALES

A continuación se adjuntan los diferentes *tweets* que se han publicado durante la celebración del taller “Infraestructuras” con las palabras clave Plan Estratégico del Deporte Aragonés:

 **Gobierno de Aragón** @gobierno\_aragon 3d  
Hoy ha comenzado el #PlanDeporteAragón #DeporteAragón

**aragonparticipa** @aragonparticipa  
Ya en marcha el taller de #participación nº1 (infraestructuras) del #PlanDeporteAragón @silvia\_benedi @CJOlivan pic.twitter.com/KoMIR5X38d

4 4



**deporte.aragon** @deporte\_aragon 3d  
Excelentes sensaciones al finalizar el 1º taller del #PlanDeporteAragón. Vamos por buen camino!



4 5



**Silvia Benedi Peiro** @silvia\_benedi 2d  
El taller 1 de infraestructuras deportivas ha tenido 68 aportaciones, enhorabuena a todos los participantes!  
deporte.aragon y 2 más



3 3



**aragonparticipa** @aragonparticipa 2d  
Continúa el taller de infraestructuras del #procesoparticipativo para el #PlanDeporteAragón

**Silvia Benedi Peiro** @silvia\_benedi  
Los participantes empiezan a aportar en el DAFO #PlanEstratgicodelDeporteAragones @aragonparticip...

1 1



**Silvia Benedi Peiro** @silvia\_benedi 2d  
Los participantes empiezan a aportar en el DAFO #PlanEstratgicodelDeporteAragones @aragonparticipa @deporte\_aragon  
Marta Laguna



2 2



**aragonparticipa** @aragonparticipa 2d  
Ya en marcha el taller de #participación nº1 (infraestructuras) del #PlanDeporteAragón @silvia\_benedi @CJOlivan



1 3

 **Silvia Benedi Peiro** @silvia\_benedi 2d  
En el taller participativo del Plan Estrategico del deporte @CJOlivan haciendo alguna aclaración del taller  
👤 aragonparticipa y 2 más



👤 2 ❤️ 3 📊

7

 **Silvia Benedi Peiro** @silvia\_benedi 2d  
Taller 1 'Infraestructuras deportivas' a punto de comenzar para el #PlanEstrategicoDeporteAragones @deporte\_aragon  
👤 aragonparticipa y Marta Laguna



👤 1 ❤️ 📊

 **Silvia Benedi Peiro** @silvia\_benedi 2d  
Ya esta todo preparado para el primer taller #PlanEstrategicodelDeporteAragones @aragonparticipa @deporte\_aragon  
👤 Marta Laguna



👤 2 ❤️ 2 📊

**TALLER DELIBERATIVO 1. “INFRAESTRUCTURAS DEPORTIVAS”  
ELABORACIÓN PLAN ESTRATÉGICO DEL DEPORTE ARAGONÉS**